

PROJET FÉDÉRAL

Note de synthèse

L'UNCU aujourd'hui

L'Union Nationale des Clubs Universitaires est une fédération regroupant 70 000 pratiquants au sein d'une quarantaine de clubs omnisport, eux-mêmes scindés en 400 sections ou clubs unisport. Les clubs allient aujourd'hui sport pour tous et sport de haut-niveau, comme l'atteste le nombre de participants (22) / médaillés (4) aux jeux de Rio 2016.



L'UNCU maille aujourd'hui une part importante du territoire, son principal levier de développement étant la création de clubs au sein de villes universitaires qui n'en disposeraient pas aujourd'hui.

D'ici à 2024, l'UNCU se donne l'objectif du doublement du nombre de clubs et de licenciés et un objectif de 44 sélectionnés olympiques et paralympiques pour les JO de Paris.

Mission et valeurs

L'UNCU considère le sport comme vecteur essentiel du développement de l'homme ; il est alors un outil servant des missions d'éducatives et transmet des valeurs telles que le dépassement de soi, l'esprit de compétition et le respect de l'intégrité de l'homme, la socialisation, la formation et la connaissance. L'UNCU remplit une fonction de service public en cherchant à faire adhérer les étudiants, mais aussi le plus grand nombre de pratiquants possibles, à ces valeurs.

Spécificités du mode de fonctionnement

L'UNCU se distingue par le lien historique et étroit qu'elle entretient avec les universités, au sein desquelles sont nés la plupart de ses clubs. Cette relation de proximité induit un certain nombre de spécificités, aussi bien sur le mode de fonctionnement de l'UNCU que dans les activités qu'elle mène :

- Un maillage territorial calqué sur celui des villes universitaires. Si la présence de l'UNCU peut s'étendre sur d'autres villes étudiantes, sa vocation n'est pas de créer un club au sein de chaque commune de France. Aujourd'hui, l'éloignement des structures universitaires dont souffrent certains clubs est un frein empêchant l'UNCU de mener à bien sa mission qu'il faut travailler à lever ;
- Un écosystème double : spécifique du sport à l'université et dans les grandes écoles, auquel fait écho un écosystème classique fédéral ;
- Une part importante des activités de la fédération va au-delà de la pratique sportive et s'enrichit d'un axe de recherches et la production de réflexions comme en atteste les USE réalisée depuis plus de 40 ans.

Plan fédéral UNCU

L'UNCU réaffirme aujourd'hui certaines grandes orientations, qui doivent la guider dans la mise en place de son plan de développement à horizon 2024.

Le club U

Un club omnisport

Un club ancré dans
l'université

Un lieu de réflexion et de
recherche

Vecteur éducatif d'excellence

Ouvert à tous

Du loisir au haut-niveau

Sur chacune des orientations, l'UNCU a déjà initié un certain nombre d'actions visant à accélérer sa transformation.

En outre, l'UNCU a amorcé des travaux spécifiques dans un certain nombre de domaines structurants, synthétisés par la suite et plus longuement détaillés au sein de son projet fédéral.

Un club omnisport

- Une incitation croissante à la création de sections au sein des clubs U ;
- Une vocation à accroître le nombre de clubs au sein des villes universitaires non dotées.

Ancré dans l'université

- Une gouvernance intégrant les grandes instances universitaires (CGE, CPU) ainsi que les institutions universitaires du mouvement sportifs.

Lieu de réflexion et de recherche

- Elargissement de la commission recherche et lancement de programmes ;
- Anticipation à 3 ans du programme des USE.

Ouvert à tous

- Développement de partenariats avec les instances sportives, éducatives et scolaires ;
- Renforcement en particulier des partenariats universitaires ;
- Accueil élargi des clubs, centre de vacances, centres de formation.

Vecteur éducatif d'excellence

- Création d'un centre de formation national en complément des structures locales ;
- Recensement des formations au sein d'un catalogue national et création d'un CFA.

Du loisirs au haut-niveau

- Création de labels UNCU permettant l'identification des champions ;
- Projet de structure d'aide à la recherche de financement pour les athlètes ;
- Double projet sportif et professionnel / reconversion.

Formation

La vocation naturelle des clubs U à enseigner se traduira demain par la création d'un centre de formation national (APA, CQP, Service civique, VAE, ...) qui viendra en complément et en appui des structures de formation locales et du centre de formation des apprentis déjà existant. Les structures seront soutenues, entre autres, par la mise en place d'un catalogue de formation construit en lien avec l'éducation nationale, le ministère des sports et le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation et les fédérations via les clubs ; l'UNCU travaillant aussi à la reconnaissance de la validation des acquis de l'expérience.

Soutien aux clubs

Le projet de mise en place d'une centrale d'achat – *permettant aux clubs nouvellement structurés de bénéficier de l'expertise de leurs homologues* – doublé d'un engagement à réfléchir sur le soutien à l'investissement des clubs, devront demain permettre de dégager des marges de manœuvre financières supplémentaires aux clubs U.

L'aide apportées aux clubs se traduit aussi par la mise en place d'un outil de gestion proposé par la fédération, par la mise en place d'un processus de soutien au question juridique et par le partage de bonnes pratiques, en matière de constitution des dossiers de projets de financement.

Rayonnement et structuration des instances

En interne, l'UNCU a initié une **série d'actions visant à améliorer son fonctionnement et à accentuer son rayonnement auprès de ses licenciés** : le déploiement d'un logiciel de gestion COMITI, la mise en place d'un système de visioconférence permettent aujourd'hui à l'UNCU de communiquer plus efficacement au sein de ses instances, et à destination de ses licenciés et du grand public.

Ces actions mises en place, l'UNCU envisage désormais :

- La diffusion de ces nouveaux systèmes au sein des clubs ;
- Une refonte complète de sa stratégie digitale (site internet, réseaux sociaux, newsletters).

Afin de permettre aux sportifs(-ves) de pratiquer aux meilleurs niveaux et dans les meilleures conditions possibles, une structure de haut niveau sera créée afin de les soutenir dans leur double projet liant sportif et professionnel, et par la création de programmes de recherches.

La professionnalisation du sport au plus haut niveau impliquant une quasi totale occupation du temps du sportif (-ve), rend la poursuite d'études et de l'emploi difficilement conciliable avec le très haut niveau. Cette structure a donc pour objectif de soutenir les sportifs dans leurs projets sportifs et professionnels afin qu'ils n'aient plus à choisir en l'une ou l'autre. Ainsi, nous souhaitons donner tous les outils permettant aux sportifs(-ves) de haut niveau de mener un double projet liant carrière sportive et professionnelle, et facilitant la reconversion du sportif(-ve) en fin de carrière.

La structuration de l'UNCU et de ces instances se traduira par ailleurs par des actions à destination de son écosystème : d'importants efforts **ont déjà initiés en termes de recherches de partenariats avec** les instances sportives et éducatives. Ces partenariats seront demain déclinés au sein d'instances locales afin de s'assurer qu'ils puissent bénéficier directement aux clubs.

L'UNCU en adéquation avec les attentes placées dans le mouvement sportif

En adéquation avec ses valeurs, l'UNCU ambitionne de **permettre au plus grand nombre d'accéder à la pratique sportive dans un esprit universitaire**, sans distinction d'âge ou de territoire. C'est aussi pour l'UNCU une façon d'amener une plus large population au contact de l'université et ses valeurs. Historiquement conçu comme des clubs étudiants, les clubs UNCU accueillent aujourd'hui des licenciés de tous âges, et le recrutement au sein des plus jeunes catégories d'âge est aujourd'hui perçu comme l'un des principaux axes de croissance du nombre de licenciés. L'UNCU ambitionne de recruter ses pratiquants et pratiquantes à plusieurs moments de leur vie, au-delà de la seule entrée dans le monde universitaire en résonance au principe de formation tout au long de la vie. L'empreinte géographique de la fédération est en revanche, par essence, limitée aux villes universitaires ; parmi lesquelles l'UNCU a identifié d'importants relais de croissance.

En permettant à ses pratiquants, **qu'ils soient étudiants ou non, d'accéder aux infrastructures des clubs U**, l'UNCU s'inscrit parfaitement dans la dynamique de correction des inégalités d'accès aux infrastructures. En particulier, l'UNCU favorise depuis de nombreuses années le développement de centres de vacances au sein des installations universitaires. Initialement ouvert aux enfants du personnels universitaires et membre des clubs, ces centres sont désormais ouverts à tous permettant à des publics défavorisés de prendre contact avec l'Université.

Avec 3 médaillés olympiques des jeux de RIO, le **sport handisport est une composante importante des clubs Universitaires** qui ont développé une approche d'intégration du handicap à la pratique du sport. Plus du tiers des clubs U ont une activité prenant en charge une pratique handisport.

Enfin, l'UNCU porte **une attente spécifique à l'amélioration de sa gouvernance, dont l'objectif final reste le soutien aux projets de développement des clubs**. 12 comités directeurs régionaux sont aujourd'hui clairement identifiés par les clubs, qu'ils soutiennent dans l'instruction de leurs demandes. A date, l'UNCU travaille sur la possibilité d'une aide aux investissements des clubs. En outre, le soutien des instances aux clubs se concrétise aujourd'hui par :

- Du **financement et du soutien matériel à la création de clubs** (statuts types, site web, outils) ;
- La **mise à disposition d'outils** visant à créer des centres d'accueil de loisirs de vacances, centres de formation ou sections APA ;
- Un **soutien financier** à l'organisation des rencontres sportives, doublé d'une relance des coupes de clubs universitaires.

Conclusion

Dans un monde du sport en pleine mutation, les clubs universitaires n'échappent pas à la nécessité de se rénover. Le plan de développement 2018-2024 répond aux adaptations spécifiques de notre fédération universitaire autour de la vision du sport universitaire qu'elle entend développer à travers ses orientations réaffirmées.